

# RAPS-pätevyyskoulutus 2027

## Koulutuksen yleisaikataulu ja koulutuspaikat

**1. jakso 20.-21.4.2027**, Clarion Hotel Mestari, [Fredrikinkatu 51-53](#), Helsinki

**2. jakso 18.-19.5.2027**, Hotel Lilla Roberts, [Pieni Roobertinkatu 1-3](#), Helsinki

**3. jakso 9.-10.6.2027**, Hobo Hotel Helsinki, [Kluuvikatu 4](#), Helsinki

**4. jakso 24.-25.8.2027**, Clarion Hotel Helsinki Airport, [Taivastie 3](#), Vantaa

**5. jakso 14.-15.9.2027**, Clarion Hotel Mestari, [Fredrikinkatu 51-53](#), Helsinki

**Seminaaripäivä 21.9.2027**, Clarion Hotel Mestari, [Fredrikinkatu 51-53](#), Helsinki

*Kaikki jaksot järjestetään myös webinaarina.*

**Jaksojen sisältö ja päiväkohtaiset aikataulut ovat seuraavilla sivuilla.**

## Tutkielman aikataulu

Tutkielman ohjeistus 1. jakson yhteydessä **20.4.2027**

Suunnitelman palautus **7.5.2027 mennessä**

Vastuuopettaja antaa palautetta suunnitelmista **28.5.2027 mennessä**

Tutkielman raakaversion palautus **2.8.2027 mennessä**

Vastuuopettaja antaa palautetta raakaversiosta **31.8.2027 mennessä**

Tutkielman varsinainen palautus **20.9.2027 mennessä**

Tutkielman esittely seminaarissa **21.9.2027**

## 1. jakso 20.-21.4.2027

Clarion Hotel Mestari, [Fredrikinkatu 51-53](#), Helsinki

### Tiistai 20.4.2027

8.30 Aamukahvi

#### 9.00 Koulutuksen avaus

- Koulutuksen ohjelma
- Esittäytyminen

#### 9.20 Vanhemman rakennuttajan pätevyys

- Pätevyyden edellytykset ja hakuprosessi

*Kehityspäällikkö Marika Latvala, Rakli*

9.50 Tauko

#### 10.00 Johtamisen murros- uudenlainen johtaminen

*N.N.*

10.50 Tauko

#### 11.00 Johtaminen, rakennusalan näkökulma

*Toimitusjohtaja Kari Kauniskangas, A-insinöörit*

11.50 Lounas

#### 12.50 Useamman hankkeen hallinta

- Hankeportfolio ja hankestrategia
- Hyviä käytäntöjä
- Tapausesimerkit

*Rakennuttamisjohtaja Marko Virtanen, Senaatti kiinteistöt*

14.20 Kahvi

#### 14.40 Useamman hankkeen hallinta - jatkuu

15.40 Tauko

#### 15.45 Tutkielman ohjeistus

*Professori Antti Peltokorpi, Aalto-yliopisto*

16.30 Päivä päättyy



Keskiviikko 21.4.2027

## TYÖPAJA: JOHTAMINEN JA NEUVOTTELUTAIDOT MUUTTUVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Kokonaisuutta koordinoivat Antero Ojanaho ja Jari Salo, Juuriharja Consulting

### Päivän aikataulu

8.00 Aamukahvi

**8.30 Työpaja**

11.00 Lounas

**12.00 Työpaja**

13.45 Kahvi

**14.00 Työpaja**

15.30 Jakso päättyy

### Työpajan ohjelma ja kuvaus

Johtamistaitoja ja -tietoja vahvistetaan kahdessa toisiinsa linkittyvässä työpajassa koulutuksen 1. ja 2. jakson aikana. Lisäksi osallistujat syventävät oppimaansa välitehtävän avulla.

Päivän aikana on konkreettisia yhteisiä harjoituksia ja keskustelua, työpajojatoimintaa sekä olennaista teoriaa tavoitteiden mukaisesti.

## Päivän teemat: Johtajan rooli ja vastuut muutoksessa

### 1. Muuttuva toimintaympäristö johtamisen haasteena

- Merkittävimmät muutokset ja trendit johtamisessa sekä sen psykologiassa.
- Mitä muuttunut toimintaympäristö ja johtamiskulttuuri edellyttää sinulta?
- Osallistujien omia kokemuksia ja havaintoja työstä

### 2. Jännitteiden ja ristiriitojen hallinta

- Mitä voi ”ratkaista” ja mitä hallitaan?

### 3. Johtajan monet roolit ja vastuut

- Erilaisten näkökulmien ja sidosryhmien huomiointi
- Yhteistyön edistäminen
- Ongelmien ennakointi
- Haastavien tilanteiden käsittely
- Selkeä kommunikaatio ja viestintä
- Kuinka käsitellä oman egon ja johtamisen jännitteitä?

### 4. Johtajien johtaminen

- Miten johtajien johtaminen eroaa muusta johtamistyöstä?



## 2. jakso 18.-19.5.2027

Hotel Lilla Roberts, [Pieni Roobertinkatu 1-3](#), Helsinki

### Tiistai 18.5.2027

8.30 Aamukahvi

#### 9.00 Complex and demanding construction projects

- Kansainvälisiä näkökulmia megaprojektien hallintaan

*Head of Major Projects James Greateorex, Buildings UK*

12.00 Lounas

#### 13.00 Sopimushallinta – ennakointi

- Erimielisyyksien ennaltaehkäiseminen hankinta- ja sopimusvaiheessa
- Erimielisyyksien ennaltaehkäiseminen ja oikea-aikainen ratkaiseminen hankkeen aikana
- Sovittelu ja muut vaihtoehtoiset riidanratkaisukeinot
- ennakotehtävä/luettavaa
  - Ryhmässä pohtimista ennakotehtävän pohjalta
  - Purku yhdessä

*Asianajaja Karri Kivioja, Rakennusjuridiikka Kivioja Asianajotoimisto Oy*

14.30 Kahvi

#### 14.45 Luento jatkuu

16.15 Päivä päättyy



Keskiviikko 19.5.2027

## TYÖPAJA: JOHTAMINEN JA NEUVOTTELUTAIDOT MUUTTUVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

*Kokonaisuutta koordinoivat Antero Ojanaho ja Jari Salo, Juuriharja Consulting*

### Päivän aikataulu

8.00 Aamukahvi

#### **8.30 Työpaja**

11.00 Lounas

#### **12.00 Työpaja**

13.45 Kahvi

#### **14.00 Työpaja**

15.30 Jakso päättyy

### Työpajan ohjelma ja kuvaus

Johtamistaitoja ja -tietoja vahvistetaan kahdessa toisiinsa linkittyvässä työpajassa koulutuksen 1. ja 2. jakson aikana. Lisäksi osallistujat syventävät oppimaansa välitehtävän avulla.

Päivän aikana on konkreettisia yhteisiä harjoituksia ja keskustelua, työpajojatoimintaa sekä olennaista teoriaa tavoitteiden mukaisesti.

## Päivän teemat: Neuvottelutaidot, yhteistyö ja toimintakyky

### 1. Luottamuksen rakentaminen yhteistyön perustana

- Luottamuksen rakentamisen elementit
- Haastavat hankkeet ja neuvottelutilanteet
  - Osallistujien kokemuksia, haasteita ja ratkaisuja

### 2. Oman toimintakyvyn johtaminen

- "Se onnistuu, joka pysyy tasapainoisena" eli kuinka säilyttää tai jopa kehittää omaa toimintakykyä paineen alla?
- Fokuksen kirkastaminen nopeasti muuttuvissa tilanteissa

### 3. Yhteisen tahtotilan rakentaminen

- Kuinka löytää ja rakentaa yhteinen tahtotila eri sidosryhmien kanssa
- Yhteistyön ja yhteenkuuluvuuden johtaminen; esim. monenkeskiset hankkeet
- "Ristiriitaiset intressit vai yhteinen agenda?"



### 3. jakso 9.-10.6.2027

Hobo Hotel Helsinki, [Kluuvikatu 4](#), Helsinki

#### Keskiviikko 9.6.2027

8.30 Aamukahvi

**9.00 Ulkomaille toteutettu rakennusprojekti tai kotimaahan toteutettu projekti globaalille jättille**

- Markkinatilanteen ja osallistujien mukaan näkökulman tasapainotus
- Painotusvaihtoehtoja: Kansainvälistyminen, tulevaisuuden haasteet, kaavoitus ja keskipitkän-pitkän aikavälin strategia, haastavien projektien tarve- ja hankeselvitysvaiheet

*N.N.*

11.00 Lounas

**12.00 Business Finland rakentamisen vienti**

- Kansainvälistyminen
- Esimerkkejä/ajankohtaista, esim. Ukrainan jälleenrakennus, Team Finland
- EPC toiminta

*Senior Director Reijo Kangas, Business Finland*

14.00 Kahvi

**14.20 Case Malmin sairaala**

- Hankeselvitys ja suunnittelu, kaavoitus
- Haastavien projektien tarve- ja hankeselvitysvaiheet

*Projektinjohtaja, Jonna Taegen, Taegen arkkitehdit,*

*Projektinjohtaja, rakentaminen, Mikko Mensio, Helsingin kaupunki*

16.20 Päivä päättyy



Torstai 10.6.2027

## LEAN-RAKENTAMINEN

Kokonaisuutta koordinoi Lauri Merikallio, Vison Oy

### Päivän aikataulu

8.00 Aamukahvi  
**8.30 Työpaja**  
 11.00 Lounas  
**12.00 Työpaja**  
 13.45 Kahvi  
**14.00 Työpaja**  
 15.30 Jakso päättyy

### Päivän ohjelma lyhyesti

Päivän aikana käsitellään Lean rakentamisen periaatteita, menetelmiä sekä työkaluja. Yhteisen ymmärryksen tueksi tehdään muutamia simulointeja sekä useampia ryhmäpohdintoja.

Päivän aikana esitellään myös konkreettisia esimerkkejä toimitila-, asunto- ja infrarakentamisesta sekä uudis- ja korjausrakennuskohteista.

## Käsiteltävät kokonaisuudet

### Lean-rakentamisen vaikutukset

- Kiinteistö- ja rakennusalan arvontuottokyvyn parantuminen
- Tuottavuuden ja ihmisten kehittyminen

### Lean-periaatteiden käyttöönnotossa onnistuminen

- Tilaajan ja rakennuttajan rooli
- Lean-rakentamisen periaatteet, menetelmät ja työkalut

## Opit ymmärtämään

- 1) Mitä on lean-rakentaminen ja miksi sitä kannattaa edistää.
- 2) Arvontuoton mekanismit eri toimijoiden näkökulmasta.
- 3) Mitä ovat virtaava suunnittelu ja tuotanto (*flow*), tahtituotanto sekä miten hukkaa eliminoidaan.
- 4) Lean-johtamisen, ihmisten kehittämisen sekä jatkuvan parantamisen kulttuurin periaatteet.
- 5) Miten parannetaan kokonaisten toimitusketjujen integrointia, sekä integroinnin hyödyt.

## 4. jakso 24.-25.8.2027

Clarion Hotel Helsinki Airport, [Taivastie 3](#), Vantaa

### Tiistai 24.8.2027

8.30 Aamukahvi

#### 9.00 Turvallisuusnäkökulma – maailman tilanteen muutos

- Varautuminen
- Huoltovarmuus
- Turvaluokitukset näkyvät hankkeen johtamisessa

*Pääsihteeri Juha Kaitera, Huoltovarmuuskeskus, rakennuspooli Rakennusteollisuus*

RT ry

11.00 Lounas

#### 12.00 Tietoturvallisuus

- Suuret julkiset toimijat
- Käytäntöjä ja oppeja

*Apulaisjohtaja, Tietoturvapäällikkö Aki Hugg, Väylävirasto*

14.00 Kahvi

#### 14.20 Riskienhallinta organisaatiotasolla

- Myös taloudelliset riskit

*Risk Practices Lead Sami Kärnä, Inclus*

16.20 Päivä päättyy



Keskiviikko 25.8.2027

8.00 Aamukahvi

**8.30 Suhdanteet, markkinatieto, ennusteet, politiikkamuutosten vaikutukset**

*Pääekonomisti Julia Ruotsi, Rakli*

9.15 Tauko

**9.20 Investorin näkökulma / terveiset rakennuttajalle**

*Toimitusjohtaja Timo Valtonen, Julius Tallberg-Kiinteistöt Oyj*

10.05 Tauko

**10.15 Rakennusala luontopääoman vaalijana**

- Luonnon kantokyky on ylittynyt ja planetaariset rajat tulevat vastaan
- Miten ala uudistuu
- Kiertotalous, uusiutuva energia ja mahdollisuuksien löytäminen

*Kestävän rakentamisen professori Matti Kuittinen, Aalto yliopisto*

11.45 Lounas

**12.45 Rakennushankkeen johtaminen sekä suunnittelun johtaminen ja ohjaus**

- myös: käyttäjänäkökulma ja käyttäjien muutosten hallinta

*Hallituksen puheenjohtaja, Matti Kruus, Indepro*

14.00 Kahvi

**14.15 Rakennushankkeen johtaminen sekä suunnittelun johtaminen ja ohjaus - jatkuu**

15.30 Jakso päättyy



## 5. jakso 14.-15.9.2027

Clarion Hotel Mestari, [Fredrikinkatu 51-53](#), Helsinki

Tiistai 14.9.2027

8.30 Aamukahvi

### 9.00 Digitalisaatio, tekoäly

- tilannekatsaus
  - data, mitä Suomessa tehdään, tulevaisuus
  - mitä teknologia mahdollistaa nyt
  - mitä kohti ollaan menossa 2-5-10 vuotta tulevaisuudessa?
  - Uudet työmenetelmät

*Toimitusjohtaja Teemu Lehtinen, Kirahub*

12.00 Lounas

### 13.00 Tietomallit ja datavirrat tuottamaan – suunnittelutiedon rikastaminen ja hyödyntäminen

- toimitusketjujen digitalisointi
- datavirrat tuottamaan, konkretia
- linkitetty data
- Rakennuttajan toiminta – hanketaso

*CTO Otto Alhava, Fira ja tutkimusjohtaja Tommi Arola, Rakennustietosäätiö*

14.30 Kahvi

### 14.45 Tietomallit... - jatkuu

16.15 Päivä päättyy



Keskiviikko 15.9.2027

8.00 Aamukahvi

**8.30 Vastuullisuus**

- Rakennuttajan rooli
- Elinkaariosaaminen
- Lainsäädäntö

*Vastuullisuus- ja kehitysjohtaja Liisa Jäätvuori, A-insinöörit*

11.30 Lounas

**12.30 EU-taksonomia**

- Valmiudet taksonomian mukaiseen toimintaan

*Samaa kokonaisuutta aamupäivän kanssa*

14.00 Kahvi

**14.15 EU-taksonomia - jatkuu**

15.45 Jakso päättyy



## Näyttötöiden esittely

Clarion Hotel Mestari, [Fredrikinkatu 51-53](#), Helsinki

Seminaaripäivä 21.9.2027

Päivän tarkka ohjelma ilmoitetaan myöhemmin.

### Alustava aikataulu

8.30 Aamukahvi

**9.00 Tutkielmien esittely**

12.00 Lounas

**13.00 Tutkielmien esittely**

14.00 Kahvi

**14.15 Tutkielmien esittely**

16.00 Koulutus päättyy

