

1. JAKSO 8.-9.10.2025, Sokos Hotel Tripla, Helsinki / Webinaari

Keskiviikko 8.10.2025

Yhteinen päivä infrarakentajien kanssa

- | | |
|-------|---|
| 8.30 | Ilmoittautuminen ja aamukahvi |
| 9.00 | Koulutuksen avaus |
| 9.10 | <p>Rakennuttajan pätevyyden toteaminen</p> <p>-hakuprosessi</p> <p><i>Kehityspäällikkö Marika Latvala, RAKLI</i></p> |
| 9.40 | <p>Kokemuksia hyvästä johtamisesta</p> <p><i>DI, rakennusneuvos, coach Jaakko Heikkilä, Growcare Coach</i></p> |
| 10.30 | Tauko |
| 10.45 | <p>Toteutusmuodot</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Millainen toteutusmuoto sopii mihinkin hankkeeseen ▪ Uudet ja perinteiset muodot <p><i>Rakennuttajapäällikkö, varayksikönjohtaja Teemu Kovanen, A-Insinöörit</i></p> |
| 12.15 | Lounas |
| 13.15 | <p>Hankintalain ajankohtaiskatsaus</p> <p><i>Lakimies Päivi Hillner, A-Insinöörit Oy</i></p> |
| 15.00 | Kahvi |
| 15.15 | <p>Rakennushankkeen viestintä, case</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ maineenhallinta ▪ sidosryhmäviestintä ▪ kriisiviestintä ▪ Lessons learned, läpivalaisu hankkeen viestinnän hoitamisesta <p><i>Viestintäpäällikkö Lauri Hänninen, Kruunusillat-raitiotie</i></p> |
| 16.45 | Päivä päättyy |

Torstai 9.10.2025

Yhteinen päivä infrarakentajien kanssa

JURIDIKKAPÄIVÄ

8.30 Aamukahvi

9.00 Aamupäivän ohjelma alkaa:

- Urakoitsijan virhevastuu
- Reklamaatiot
- Vastaanottotarkastus ja taloudellinen loppuselvitys
- Yhteistoiminnalliset toteutusmuodot

Asiamies Karri Kivioja, Rakennusjuridiikka Kivioja

12.00 Lounas

13.00 Iltapäivän ohjelma alkaa:

- Urakoitsijan suoritusvelvollisuuden sisältö sekä lisä- ja muutostyöt
- Sivu-urakan alistaminen
- Aikatauluasiat ja viivästysvastuu

Counsel Kiira Björkroth, Borenius Attorneys Ltd

14.30 Kahvi

14.45 Ohjelma jatkuu

16.00 Jakso päättyy

2. jakso 29.-30.10.2025, [Sokos Hotel Presidentti](#), Helsinki / Webinaari

Keskiviikko 29.10.2025

Yhteinen päivä infrarakentajien kanssa

8.30 Aamukahvi

9.00 Riskienhallinta osana rakennuttamista

Rakennuttajapäällikkö, varayksikönjohtaja Teemu Kovanen, A-Insinöörit

10.30 Tauko

10.45 Rakennushankkeen aikataulujen hallinta ja Lean menetelmät

- Ajallisen ohjauksen periaatteet
- Aikataulutuksen menetelmät ja vaiheet
- Infra- hankkeen aikataulutus
- Lean rakennusallalla
- Tahtituotanto - Mitä rakennuttajan tulee huomioida, että tahtituotanto on mahdollinen rakennushankkeessa
- Poikkeamien hallinta

Liiketoimintajohtaja, teollisuus ja asiantuntijapalvelut, Johan Appelqvist, Fimpec PMO Oy

11.45 Lounas

12.45 Luento jatkuu

13.45 Kahvi

14.00 Tilaajavastuulaki, lähetetyt työntekijät ja ulkomainen työvoima

- Verottajalle tehtävät ilmoitukset

Varatuomari Ville Wartiovaara, Talonrakennusteollisuus ry

16.15 Päivä päättyy

Torstai 30.10.2025

8.30 Aamukahvi

9.00 Vähähiilisen rakennushankkeen vaatimukset

- Mitä rakennuttajan pitäisi tietää vähähiilisestä rakentamisesta
- Taksonomia

Erityisasiantuntija Maria Tiainen, Ympäristöministeriö

10.00 Tauko

10.15 Hankesuunnitteluprosessi

- asiakkaan tavoitteet ja tarpeet
- prosessin tärkeyden kuvaaminen
- eteneminen prosessina/tapahtumaketjuna
- miten hankesuunnittelu organisoidaan ja läpi viedään onnistuneesti
- hankesuunnitteluun käytetyt euromäärät vaihtelevat suuresti

Hankekehitysasiantuntija, arkkitehti SAFA Mervi Savolainen, Vantaan ja Keravan hyvinvointialue.

11.45 Lounas

12.45 Suunnittelun ohjaus

- rakennuttajan rooli
- prosessin osat ja eteneminen
- rakennuttajan hanketavoitteiden asettaminen ja niiden johtaminen
- Suunnittelun johtamisen ja ohjaamisen ero, dynamiikka eri hankemuodoissa

Projektipäällikkö Jani Rantala, Indepro Oy

14.15 Kahvi

14.30 Suunnitelmat tehdään työmaata ja rakentamista varten - case

- Suunnitelmien toteuttamiskelpoisuus – miten varmistan?
- Suunnitelmien yhteensovittaminen – tavat toimia
- Digitalisaatio
- Suunnitelman laatu
- Suunnitelmavirheiden tunnistaminen ja poistaminen

Kehitysjohtaja Otto Alhava, FIRA Oy

16.00 Jakso päättyy

TYÖPAJA: MINÄ IHMISTEN JOHTAJANA & ITSENI JOHTAJANA

Ilmoittautumisvaiheessa osallistuja ilmoittautuu yhteen seuraavista päivistä. Sisältö on kaikissa sama.

Johtamisen työpaja 19.11. tai 20.11., [Sokos Hotel Tripla](#), Helsinki / Webinaari
tai 3.12. [Sokos Hotel Presidentti](#), Helsinki / Webinaari

*Päivän ohjaajana toimii valmentaja Rea Klingberg, Executive Coach, Coaching Supervisor, Partner
Juuriharja Consulting Group Oy*

8.30 Aamukahvi

9.00 Ihmisten johtaminen

- Päivän ohjelman ja työskentelytavan esittely
- Kokemuksia hyvästä ja vähemmän hyvästä ihmisten johtamisesta
- Perustana ihmiskäsitys, uskomukset toimintaympäristöstä ja roolista sekä minusta johtajana.
- Johtamisen erilaiset ja muuttuvat roolit. Oman roolikirjoni vahvistaminen.
- Ihmisen perustarpeet työssä

12.00 Lounas

13.00 Johtaminen vuorovaikutustyönä

- Fasilitoinnin taidot
- Valmentajan taidot
- Palautteenannon taidot
- Konfliktien kohtaamisen taidot

14.30 Kahvi

14.45 Itsen johtaminen ja haastavat vuorovaikutustilanteet

- Oma kehittyminen ihmisten ja itsen johtajana

16.00 Päivä päättyy

3. JAKSO 4.12.2025, SOKOS HOTEL PRESIDENTTI, HELSINKI / WEBINAARI

Torstai 4.12.2025

8.30 Aamukahvi

9.00 Vähähiilisen rakennushankkeen ohjaaminen

- Millä menetelmillä ja toimintatavoilla ohjataan hanke tavoitteisiin
- Mihin asioihin hankkeessa kohdistaa huomio (20/80 sääntö)
 - Energiatehokkuus
 - Materiaalit
 - Päästöt
 - Luontokato, luonnon biodiversiteetin suojelu
- Lessons Learned

Toimitusjohtaja Antti Ruuska, Green Building Council

11.00 Lounas

12.00 Sisäolosuhteet ja niiden varmistaminen

- uusikin rakennus sekä kalusteet ja varusteet aiheuttavat sisäilmapäästöjä
- tekniikka, kausisäädöt
- milloin rakennus käyttöönotettavissa

Johtava asiantuntija Marko Björkroth, Sweco Finland Oy

14.00 Kahvi

14.15 Tarkastukset ja urakan vastaanotto

Toimitusjohtaja Perttu Valtonen, Sweco PM Oy

15.45 Jakso päättyy

4. JAKSO 21.-22.1.2026, Sokos Hotel Tripla, Helsinki / Webinaari

Keskiviikko 21.1.2026

Yhteinen päivä Infrarakentajien kanssa

8.30 Ilmoittautuminen ja aamukahvi

9.00 Työturvallisuus

- Tilaajan tehtävät ja vastuu
- Tilaajan laatimat turvallisuusasiakirjat
- Turvallisuuskoordinaattorin tehtävät ja vastuut
- Valtioneuvoston asetus syöpävaarallisten aineiden torjunnasta (VNA 1267/2019)
- PJP-hankkeet ja niiden vastuut

Riskienhallintajohtaja Timo Pinomäki, GRK Infra Oy

11.00 Tauko

11.15 Asiakaslähtöisyys rakennushankkeessa

- Tarvenäkökulma
- Rakennuttaja asiakasarvon tuottajana
- Miten tuotamme mahdollisimman hyvän asiakaskokemuksen tilaajalle ja loppukäyttäjälle
- Asiakastyytyväisyyden mittaaminen

Rakennuttajapäällikkö Verner Lehtovirta, HGR Property Partners

12.15 Lounas

13.15 Monitahoisen hankkeen läpivienti, case

Työpäällikkö Seppo Sirola, Destia

14.30 Kahvi

14.45 Tuottavuuden parantaminen

Liiketoimintajohtaja, rakennuttaminen, Tuomo Lindstedt, Premico

16.45 Päivä päättyy

Torstai 22.1.2026

8.30 Aamukahvi

9.00 Suunnittelijoiden kelpoisuus käytännön hankkeissa – viranomaisnäkökulma
Valvontajohtaja, OTK Leena Salmelainen, Turun kaupunki

10.30 Tauko

10.45 Tietoturvallisuus rakennushankkeissa
Turvallisuusasiantuntija Antti-Pekka Lammi, Senaatti

12.00 Lounas

13.00 Terveellinen rakennus syntyy ennakoivalla yhteistyöllä ja nykyaikaisella tekniikalla

- suunnittelu, toteutus, ylläpito
- älykiinteistöt ja suunnitteluratkaisut, joilla mahdollistetaan turvallinen rakennuksen käyttö
- toteutuksen aikainen kosteudenhallinta

Johtava asiantuntija Leif Wirtanen, Ramboll

14.15 Kahvi

14.30 Käyttäjät ja toiminnalliset prosessit hankkeen peruspilareina – Sairaalaista terveystehtaaksi
Ryhmäpäällikkö Kaisa Narvio, Sweco PM Oy

16.00 Jakso päättyy

5. JAKSO 11.-12.2.2026, Sokos Hotel Tripla, Helsinki / Webinaari

Keskiviikko 11.2.2026

8.30 Ilmoittautuminen ja aamukahvi

9.00 Taloteknisten ratkaisujen valinta ja heijastevaikutukset
MEP Manager Henri Mahlanen, Jatke.

11.30 Lounas

12.30 Tietomallintaminen hankkeissa

- Tietomallintamisen tavoitteet
- Tietomallintamisen osapuolet
- Tietomallintamisen suunnittelu ja ohjaus
- Yleiset tietomallivaatimukset YTV
- Tietomallien jakaminen ja luovutus
- Laadunvarmistusmenettelyt
- Tietomalli prosessin laadun tuottajana
- Miten tietomallia hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti hankkeessa

Liiketoimintajohtaja, teollisuus ja asiantuntijapalvelut, Johan Appelqvist, Fimpec PMO Oy

14.00 Kahvi

14.15 Tiedon omistaminen ja suojaaminen

- Tekoäly ja tietojärjestelmät

Innovaatiojohtaja Pieti Marjavaara, A-insinöörit

16.00 Päivä päättyy

Torstai 12.2.2026

8.30 Aamukahvi

9.00 **Hankeorganisaation yhteistoimintatavat - case-esimerkkejä**

- ongelmaratkaisutaidot
- irti perinteisestä kokousskulttuurista
- uudet toimintatavat (mm. korona-ajan lessons learned)
- lessons learned
- erilaiset tavat tehdä yhdessä töitä (mm. erilaiset big roomit, digisovellukset)

Yksikönjohtaja Mikko Mäläskä, A-Insinöörit

11.00 Lounas

12.00 **Hankkeen taloudenhallinnan ABC**

- Mitä rakennuttajan tulee ymmärtää kussakin hankkeen vaiheessa talouden hallinnan näkökulmasta
- Tilaajan ohjaus ja suunnittelun ohjaus talouden hallinnan näkökulmasta
- Target Value Delivery, näkökulma hallita asiakasarvoa ja kustannuksia samanaikaisesti
- Miten paljon työtä jatkuva taloudenhallinta edellyttää

Partner Ari Pennanen, Haahtela

13.30 Kahvi

13.45 **Työympäristön kehittäminen**

- Työympäristö: prosessi ja ratkaisu – miksi prosessiin kannattaa panostaa?
- Käyttäjän rooli työympäristöprosessissa
- Vastuullisuus työympäristöjen kehittämisessä
- Työympäristöprosessin johtamistyyliä

Johtava asiantuntija Suvi Nenonen, Helsingin Yliopisto

15.00 **Miten tekoäly tulee mullistamaan rakennusala**

- Katsaus rakennusalan tekoälyihin
- Miten tekoälyratkaisut kehittyvät

Tutkimusjohtaja Tommi Arola, Rakennustieto

16.00 Koulutus päättyy